



**ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ПРОФСОЮЗОВ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«АКАДЕМИЯ ТРУДА И СОЦИАЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ»  
КАЗАНСКИЙ ФИЛИАЛ**

УТВЕРЖДЕНО  
Ученым советом Казанского «АТиСО»  
«27» января 2023 г.,  
протокол №5  
Председатель Ученого совета  
\_\_\_\_\_ Р.Г. Сабиров

**ПРОГРАММА  
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ  
«ЛИДЕР И КОМАНДООБРАЗОВАНИЕ»**

Казань, 2023 г.

Данная программа разработана, для повышения квалификации председателей первичных профсоюзных организаций и профактива.

### **1.1. Цель реализации программы**

**Цель программы:** Совершенствование знаний и практических навыков по командообразованию и жизнедеятельности команды.

### **1.2. Характеристика новой квалификации**

Получение теоретических знаний и практических навыков по командообразованию. Изучение современных подходов к созданию команды. Освоение эффективных способов и методов командообразования в профсоюзной организации: Приобретение умений и навыков по распределению ролей в команде и управлению конфликтами. Изучение роли лидера в командообразовании.

**В результате освоения темы слушатель должен:**

**знать:**

- технологии командообразования: современный подход к созданию команд;
- процесс командообразования в организации: основные этапы формирования группового взаимодействия;
- стратегии и принципы командной работы;
- приемы работы в управленческой команде и принципы распределения ролей в команде;
- эффективные способы и методы командообразования в профсоюзной организации/.

**уметь:**

- применять современные приемы работы в управленческой команде и принципы распределения ролей в команде;
- использовать эффективные способы и методы командообразования;
- провести анализ жизненного цикла команды и выработки способов ее эффективности.

**владеть** навыками:

- формирования команды, организации процесса жизнедеятельности команды и успешности ее развития;
- анализа жизненного цикла команды и выработки способов ее эффективности.

### **1.3. Требования к уровню подготовки поступающего на обучение, необходимые для освоения программы**

К освоению программы допускаются лица, имеющие высшее, либо среднее профессиональное образование. Наличие указанного образования должно подтверждаться документом государственного образца.

### **1.4. Трудоемкость обучения**

Нормативная трудоемкость дополнительной профессиональной образовательной программы повышения квалификации составляет 18 часов.

### **1.5. Форма обучения**

Форма обучения – очная с элементами дистанционных образовательных технологий

**2. Учебный план повышения квалификации:  
«Лидер и командообразование»**

Категория слушателей: председатели первичных профсоюзных организаций и профактива.

Срок обучения: 18 часов. Форма обучения: очная с элементами дистанционных образовательных технологий.

№ п/п	Наименование учебной дисциплины	Общая трудоемкость	Всего аудиторных часов	Из них		Дистанционное обучение	Формы контроля
				Лекции	практические занятия и		
		<b>18</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	
1..	Основные аспекты командообразования	2		1	1	2	
2..	Эффективные способы и методы командообразования в профсоюзной организации:	2		1	1	2	
3..	Создание имиджа команды. Усиление «командного духа». Сопровождение деятельности команды	2		1	1	2	
4.	Профсоюзный лидер и команда. Баланс интересов и эффективность взаимодействия	2		1	1	2	
5..	Роли в эффективных командах. Командные роли по Белбину. Определение командных ролей в группе.	4	4	1	3	<b>Очно тренинг</b>	
6.	Управление конфликтами в командах. Конфликты в командах. Стили управления конфликтами	4	4	1	3		
7.	Итоговая аттестация	2	2	0	2		<b>Тестовое задание</b>
8.	<b>ИТОГО ЧАСОВ</b>	<b>18</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	

### 3. Рекомендуемая литература

1. Аппело Ю., Черникова А. Agile-менеджмент. Лидерство и управление командами [Электронный ресурс]:научно-популярное издание. - Москва: Альпина Паблицер, 2018. - 534 с. – Режим доступа: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=570321>
2. Басманова Н. И. Тренинг командообразования [Электронный ресурс]:учебное пособие. - Москва, Берлин: Директ-Медиа, 2019. - 60 с. – Режим доступа: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=572170>
3. Селезнева, Е. В. Лидерство : учебник и практикум для вузов / Е. В. Селезнева. —Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 429 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-7534-08397-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. —URL: <https://urait.ru/bcode/4687894>,
4. Спивак, В. А. Лидерство : учебник для вузов / В. А. Спивак. — Москва : ИздательствоЮрайт, 2022. — 301 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-6921-4. — Текст :электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. —URL: <https://urait.ru/bcode/489281>
5. Спивак, В. А. Лидерство. Практикум : учебное пособие для вузов / В. А. Спивак. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 361 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00898-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. —URL: <https://urait.ru/bcode/468918>
6. Шервин Д., Шервин М. Как создать настоящую команду: алгоритмы, повышающие эффективность совместной работы [Электронный ресурс]:практическое пособие. - Москва: Альпина Паблицер, 2019. - 179 с. – Режим доступа: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=57046>
7. Уайзман Л. Вдохновители. Как стать лидером, способным усилить команду [Электронный ресурс]: практическое руководство. - Москва: Альпина Паблицер, 2019. - 463 с.

#### Интернет –источники

Menajment.ru - <http://menajment.ru/osnovi-menejment.html>

YouTube. ru - <http://www.youtube.com/watch?v=ECJ7HOCnXlw>

Административно-управленческий портал - <http://www.aup.ru/books/m77/>

Вся библиотека - <http://www.bibliotekar.ru/biznes-43/index.htm>

МФЮА МВА - [http://mbamfua.ru/programm/mini\\_mba.php](http://mbamfua.ru/programm/mini_mba.php)

.Электронно - библиотечная система (ЭБС)- «IPRbooks»-логин atisokzn,пароль SHbp4bhs

Электронная библиотека ЮРАЙТ [Электронный ресурс]: электронная библиотечная система / ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ».Режим доступа: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=570474>